



**MISSION DU PÔLE «STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT ET FINANCES
PUBLIQUES » AUPRES DE L'INSTITUT DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES (IEF) -
POLE REGIONAL EN VUE DE LA PREPARATION DE LA FORMATION MASSIVE EN
LIGNE SUR LE BUDGET DE PROGRAMME EN ZONE CEMAC**

LIBREVILLE, DU 23 JANVIER AU 3 FEVRIER 2017

Relevé des conclusions

Une mission du Pôle « Stratégies de développement et finances publiques » du Centre Régional du PNUD, a séjourné du 23 janvier au 3 février 2017, à l'Institut d'Economie et des Finances (IEF-Pôle Régional), Libreville (Gabon), dans le cadre de l'organisation d'une première formation en ligne sur le budget programme en zone CEMAC. Cette activité est programmée au titre du volet finances publiques du Programme régional d'Appui au Commerce et à l'Intégration Economique (PACIE), sur financement de l'Union Européenne. Elle avait pour objectif de préparer la mise en œuvre de la formation des tuteurs identifiés sur le thème du « budget programme », et la remise d'équipements permettant d'outiller l'IEF et les acteurs mobilisés sur cette importante activité régionale. Ces équipements permettront d'appuyer l'articulation de la formation en e-learning dans le dispositif d'enseignement délivré par l'IEF-PR et de mener à bien le projet pilote de formation en ligne.

Cette mission a conduit en articulation avec le consultant du Pôle, M. Mustapha Ely, formateur sur le module intitulé « le tutorat de la formation en ligne », organisé du 30 janvier au 2 février 2017, et dont l'objectif est la formation des cadres désignés aux fonctions tutorales sur le Budget Programme à travers la Plateforme du Pôle. Le lancement massif de cette formation est prévu du 13 février au 12 mai 2017.

La mission fait suite à celle organisée, conjointement avec l'IEF, en juillet 2016, et qui a permis de renforcer la collaboration entre le Pôle et l'IEF dans le cadre de la stratégie régionale de formation portée par la Commission de la CEMAC, de formaliser le cadre d'intervention du Pôle, et a permis de finaliser la fiche projet de la formation en ligne et les étapes clés de cette importante activité.

La mission actuelle avait pour objectifs, plus spécifiquement :

- D'organiser la réception des équipements et leur stockage dans des locaux adaptés (locaux du PNUD à Libreville) jusqu'à leur mise en service ;

- De diagnostiquer les besoins en termes d'équipements pour permettre un démarrage réussi de la formation au sein de l'IEF et pour les participants ;
- De convenir des délais d'exécution des travaux (câblage, tables et chaises) pour mettre à disposition la salle dédiée à l'IEF ;
- De convenir des modalités de mise à disposition des équipements qui seront livrés ;
- De préciser les modalités de formation des tuteurs encadrés par l'IEF sur les techniques de tutorat, et de formation des deux tuteurs du Gabon au niveau pays.

La mission a tenu des séances de travail très constructives avec l'équipe de l'IEF, réunions conduites par le Directeur des Etudes et de l'informatique avec la participation de plusieurs responsables de l'institut.

La réunion de briefing avec le Directeur Général, M. Leoncio Esono Nze Oyana a permis de valider les besoins techniques et les prérequis nécessaires au lancement de la formation.

La mission a permis d'atteindre les résultats suivants : (i) organiser la formation au sein de l'Institut et accueillir les 14 participants issus des pays de la CEMAC et de Sao Tomé et Príncipe ; (ii) réaliser l'identification technique des équipements disponibles pour l'organisation et le suivi de la formation ; (iii) mobiliser le personnel de l'IEF pour le bon déroulement de la formation ; (iii) définir le cadre et les modalités de la formation des deux tuteurs du Gabon par les tuteurs de l'IEF, de la remise de leur diplôme et de leurs ordinateurs portables ; (iv) réviser et superviser les travaux qui seront réalisés par les prestataires (câblage, installation et mobiliers de bureau), afin que la salle dédiée au sein de l'IEF soit prête pour la Cérémonie d'ouverture.

Concernant spécifiquement les équipements, les besoins identifiés portent sur :

- ✓ Une salle dédiée au E-learning, équipée en conséquence, et comprenant notamment 16 postes de travail, 1 ordinateur portable, 1 imprimante dédiée, 1 vidéo projecteur et un écran (cf. fiche technique détaillée en annexe). Ces équipements seront installés à l'issue des travaux de câblage et après livraison des mobiliers (tables et chaises).
- ✓ La sécurisation des installations électriques de l'institut par l'achat d'onduleurs (travaux de câblage).

Les équipements ont été acquis avec l'appui du projet PACIE et seront remis à l'IEF qui en assurera la maintenance sur la durée de vie des équipements (et à minima sur 5 ans). Une connexion adsl filaire est recommandée pour pérenniser la formation en ligne par l'IEF (assurant un débit de 10 MEGA) ; cette option nécessite l'installation d'une nouvelle ligne téléphonique et un abonnement mensuel. Si cette option n'était pas retenue, la mise en place d'une solution à la carte d'un opérateur local 4G permettrait de mettre à disposition une connexion limitée à 5MEGA, mais en optimisant les coûts mensuels.

Les modalités pratiques suivantes ont été convenues :

Afin d'accompagner et outiller les tuteurs dans leurs nouvelles missions, un « kit tuteurs » comprenant un équipement adéquat leur a été remis ; par ailleurs, ils ont été formés à la prise en main de la plateforme et à leur rôle d'encadrement et d'animation. L'IEF remettra aux 20 tuteurs désignés le kit technique ainsi que les diplômes/certificats de tutorat pour ces derniers. Chaque tuteur s'engagera à assurer pleinement son rôle durant toute la période de la formation, et à renouveler son engagement sur un prochain exercice ; les

modalités restent à préciser. Dans le cas contraire, les équipements remis au tuteur détaillant seront restitués.

Les tuteurs ont été sélectionnés sur la base d'une campagne de recrutement auprès des relais nationaux (ENA/ENAM et MINFI) des pays de la sous-région.

La mise à niveau et l'aboutissement des travaux de mise en conformité de la salle dédiée constitue une condition préalable à la pérennité des formations et pour le bon développement de la formation en ligne au sein de l'IEF.

Fait à Dakar le 15 Février 2017

Pour le Pôle-PNUD



Daouda Kamano
Coordonnateur a.i. du
Pôle

Pour l'IEF-Pôle Régional



Leoncio-Feliciano ESONO
NZE OYANA
Directeur Général